

Godišnje izvješće za 2018. godinu



ivančica
since 1946

SADRŽAJ

1. IZVJEŠĆE REVIZORA I FINACIJSKI IZVJEŠTAJI	1
1.1. IZVJEŠĆE O REVIZIJI GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA	1
1.2. FINACIJSKI IZVJEŠTAJI	4
2. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA	9
2.1. UVOD	9
2.2. BILANCA	10
2.3. RAČUN DOBITI I GUBITKA	12
2.4. FINACIJSKI POKAZATELJI	13
2.5. PROIZVODNJA	14
2.6. INVESTICIJE	14
2.7. PRODAJA	15
2.8. MALOPRODAJA	16
2.9. MARKETING	17
2.10. PODACI O RADNICIMA	18
2.11. POVEZANA DRUŠTVA	18
2.12. MJERE ZAŠTITE NA RADU I ZAŠTITE OKOLIŠA	19
2.13. RIZICI I NESIGURNOSTI U POSLOVANJU	19
2.14. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI	19
2.15. ZAKLJUČAK	20
2.16. OSTALE NAPOMENE	21

U Ivancu, ožujak 2019.

1. Izvješće revizora i financijski izvještaji

1.1. *Izvješće o reviziji godišnjih financijskih izvještaja*

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva IVANČICA d.d., Ivanec (dalje: Društvo), koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na 31. prosinca 2018., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanim tokovima, izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2018., njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja (HSFI-ima).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ostale informacije u godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI-ima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost

u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvješće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2018. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2018. godinu.
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2018. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom izvješću posloводства Društva.

Ovlašteni revizor:

Anita Koščak, dipl. oec.

Direktor:

Stjepan Šargač, dipl. oec.

ovlašteni revizor

Varaždin, 8. ožujka 2019.

HLB Revidicon d.o.o.
Ankice Opolski 2
42000 Varaždin
Republika Hrvatska

1.2. Financijski izvještaji

RAČUN DOBITI I GUBITKA od 1.1. do 31.12.2018.

	2017.	2018.
POSLOVNI PRIHODI	130.223.882	139.252.705
Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	239.870	312.164
Prihodi od prodaje	129.192.281	138.088.143
Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	4.141	1.930
Ostali poslovni prihodi	787.590	850.468
POSLOVNI RASHODI	(126.419.353)	(136.253.686)
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	1.417.195	2.073.661
Materijalni troškovi	(66.537.436)	(74.614.743)
a) Troškovi sirovina i materijala	(42.020.930)	(46.005.347)
b) Troškovi prodane robe	(4.806.756)	(4.727.378)
c) Ostali vanjski troškovi	(19.709.750)	(23.882.018)
Troškovi osoblja	(44.052.383)	(44.921.224)
a) Neto plaće i nadnice	(29.533.436)	(30.761.211)
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	(8.253.749)	(8.764.563)
c) Doprinosi na plaće	(6.265.198)	(5.395.450)
Amortizacija	(4.491.519)	(5.250.532)
Ostali troškovi	(9.315.427)	(10.659.167)
Vrijednosna usklađenja	(3.011.664)	(1.049.267)
a) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	(3.011.664)	(1.049.267)
Rezerviranja	-	(1.624.402)
a) rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	-	(537.700)
b) druga rezerviranja	-	(1.086.702)
Ostali poslovni rashodi	(428.119)	(208.012)
FINANCIJSKI PRIHODI	3.020.052	1.472.324
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	31.247	28.508
Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	206.923	98.699
Ostali prihodi s osnove kamata	181.209	171.466
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	2.600.673	1.173.651
FINANCIJSKI RASHODI	(2.995.731)	(1.388.593)
Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	(11.534)	(10.194)
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	(109.151)	(62.282)
Tečajne razlike i drugi rashodi	(2.506.121)	(1.316.117)
Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	(368.925)	-
UKUPNI PRIHODI	133.243.934	140.725.029
UKUPNI RASHODI	(129.415.084)	(137.642.279)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.828.850	3.082.750
POREZ NA DOBIT	(462.079)	(880.054)
DOBIT RAZDOBLJA	3.366.771	2.202.696

BILANCA
stanje na dan 31.12.2018.

	2017.	2018.
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	37.478.226	31.872.661
NEMATERIJALNA IMOVINA	4.950.090	3.630.250
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1.259.847	1.383.810
Goodwill	3.665.243	2.246.440
Nematerijalna imovina u pripremi	25.000	-
MATERIJALNA IMOVINA	21.308.442	27.368.944
Zemljište	2.424.960	2.424.960
Građevinski objekti	15.479.261	14.462.754
Postrojenja i oprema	2.621.678	2.341.763
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	730.171	934.583
Predujmovi za materijalnu imovinu	-	247.897
Materijalna imovina u pripremi	31.372	6.935.987
Ostala materijalna imovina	21.000	21.000
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	11.219.694	873.467
Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	375.215	375.215
Dani zajmovi, depoziti i slično	10.844.479	498.252
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	58.810.616	69.601.952
ZALIHE	31.826.889	33.682.984
Sirovine i materijal	9.401.131	8.655.527
Proizvodnja u tijeku	3.034.755	3.079.104
Gotovi proizvodi	17.063.208	18.892.952
Trgovačka roba	2.221.106	3.025.083
Predujmovi za zalihe	106.689	30.318
POTRAŽIVANJA	9.839.177	11.927.649
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	-	15.189
Potraživanja od kupaca	9.427.758	11.441.767
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	62.258	58.436
Potraživanja od države i drugih institucija	202.939	354.547
Ostala potraživanja	146.222	57.710
KRA TKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	15.916.501	22.083.291
Dani zajmovi, depoziti i slično	15.916.501	22.083.291
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	1.228.049	1.908.028
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	265.850	362.498
UKUPNO AKTIVA	96.554.692	101.837.111
IZVANBILANČNI ZAPISI	22.772.964	24.724.440

BILANCA
stanje na dan 31.12.2018.
-Nastavak-

	2017.	2018.
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	78.331.024	80.796.991
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	13.426.920	13.426.920
KAPITALNE REZERVE	401	401
REZERVE IZ DOBITI	22.653.749	23.388.140
Zakonske rezerve	2.010.783	2.010.783
Rezerve za vlastite dionice	1.500.000	1.500.000
Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	(754.191)	(19.800)
Ostale rezerve	19.897.157	19.897.157
ZADRŽANA DOBIT	38.883.183	41.778.834
DOBIT POSLOVNE GODINE	3.366.771	2.202.696
REZERVIRANJA	49.251	1.624.402
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	-	537.700
Rezerviranja za započete sudske sporove	49.251	-
Druga rezerviranja	-	1.086.702
DUGOROČNE OBVEZE	1.595.456	-
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.595.456	-
KRA TKOROČNE OBVEZE	15.205.244	18.145.269
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	1.118.996	2.172.546
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.613.463	1.584.722
Obveze za predujmove	65.860	75.535
Obveze prema dobavljačima	7.907.803	9.929.077
Obveze prema zaposlenicima	2.783.977	2.683.081
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.693.651	1.679.216
Ostale kratkoročne obveze	21.494	21.092
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	1.373.717	1.270.449
UKUPNO PASIVA	96.554.692	101.837.111
IZVANBILANČNI ZAPISI	22.772.964	24.724.440

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
od 1.1. do 31.12.2018.

	2017.	2018.
NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	3.828.850	3.082.750
Usklađenja:	4.552.747	6.637.985
Amortizacija	4.491.519	5.250.532
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(51.909)	(12.260)
Dobici i gubici od prodaje, nerealizirani dobici i gubici i vrijednosna usklađenja financijske imovine	368.925	-
Prihodi od kamata i dividendi	(364.939)	(237.720)
Rashodi od kamata	109.151	62.282
Rezerviranja	-	1.575.151
Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu	8.381.597	9.720.735
Promjene u radnom kapitalu:	1.420.925	(1.287.979)
Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	826.622	2.753.236
Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	2.784.387	(2.185.120)
Povećanje ili smanjenje zaliha	(2.190.084)	(1.856.095)
Novac iz poslovanja	9.802.522	8.432.756
Novčani izdaci za kamate	(120.449)	(70.494)
Plaćeni porez na dobit	-	(767.797)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	9.682.073	7.594.465
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	238.167	45.212
Novčani primici od kamata	368.036	240.403
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	5.544.362	4.193.594
Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	6.150.565	4.479.209
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	(2.180.140)	(10.024.145)
Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga za razdoblje	(14.593.197)	(1.081.949)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	(16.773.337)	(11.106.094)
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(10.622.772)	(6.626.885)
NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti	543.909	754.195
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	543.909	754.195
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	(2.609.860)	(1.615.985)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	-	(471.120)
Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	(815.200)	(19.800)
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	(3.425.060)	(2.106.905)
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(2.881.151)	(1.352.710)
NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	(3.821.850)	(385.130)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	16.410.198	12.588.348
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	12.588.348	12.203.218

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
od 1.1. do 31.12.2018.

	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	Ostale rezerve	Zadržana dobit / Preneseni gubitak	Dobit / Gubitak poslovne godine	Ukupno kapital i rezerve
Stanje 1. siječnja 2017.	13.426.920	401	2.010.783	840.000	(482.900)	19.897.157	36.514.148	3.029.035	75.235.544
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	3.366.771	3.366.771
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	(271.291)	-	-	-	(271.291)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	660.000	-	-	2.369.035	(3.029.035)	-
Stanje 31. prosina 2017.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(754.191)	19.897.157	38.883.183	3.366.771	78.331.024
Stanje 1. siječnja 2018.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(754.191)	19.897.157	38.883.183	3.366.771	78.331.024
Dobit / gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	2.202.696	2.202.696
Otkup vlastitih dionica / udjela	-	-	-	-	734.391	-	-	-	734.391
Isplata udjela u dobiti/dividende	-	-	-	-	-	-	(471.120)	-	(471.120)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	-	-	-	-	3.366.771	(3.366.771)	-
Stanje 31. prosina 2018.	13.426.920	401	2.010.783	1.500.000	(19.800)	19.897.157	41.778.834	2.202.696	80.796.991

2. Izvješće posloводства

2.1. Uvod

***Tradicija i
kvaliteta –
ključ uspjeha***

IVANČICA d.d. Ivanec osnovana je 1946. godine te je u 100%-tnom vlasništvu malih dioničara. Osnovna djelatnost je serijska proizvodnja obuće prema NKD 2007 15.20. Društvo je vodeće poduzeće u proizvodnji dječje obuće u Hrvatskoj, te sve značajniji proizvođač dječje obuće na tržištu EU.

***Jačanje
pozicije na
inozemnim
tržištima***

Temeljen Strateškog plana Društva za period 2018-2022. Društvo je usmjereno na povećanje konkurentnosti i internacionalizaciju poslovanja. U 2018. godini Društvo je dodatno ojačalo svoj tržišni položaj na inozemnim tržištima, te ostvarilo daljnji rast i razvoj.

Sukladno strategiji razvoja i jačanja pozicije na domaćem i inozemnom tržištu, Društvo nastavlja s marketinškim aktivnostima na jačanju Froddo brenda na tržištu EU.

Poslovni procesi u Društvu organizirani su i vode se u skladu sa Politikom i ciljevima kvalitete prema normi ISO 9001:2015, dok se mjere zaštite okoliša provode u skladu sa normom ISO 14001:2015.

2.2. Bilanca

Pozicija	Stanje 31.12.2017. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Stanje 31.12.2018. HRK	Udio u ukupnoj imovini %	Promjena 2018/2017
DUGOTRAJNA IMOVINA	37.478.226	39%	31.872.661	31%	85
<i>Nematerijalna imovina</i>	<i>4.950.090</i>	<i>5%</i>	<i>3.630.250</i>	<i>3%</i>	73
<i>Materijalna imovina</i>	<i>21.308.442</i>	<i>22%</i>	<i>27.368.944</i>	<i>27%</i>	128
<i>Financijska imovina</i>	<i>11.219.694</i>	<i>12%</i>	<i>873.467</i>	<i>1%</i>	8
KRATKOTRAJNA IMOVINA	58.810.616	61%	69.601.952	69%	118
<i>Zalihe</i>	<i>31.826.889</i>	<i>33%</i>	<i>33.682.984</i>	<i>33%</i>	106
<i>Potraživanja</i>	<i>9.839.177</i>	<i>10%</i>	<i>11.927.649</i>	<i>12%</i>	121
<i>Financijska imovina</i>	<i>15.916.501</i>	<i>16%</i>	<i>22.083.291</i>	<i>22%</i>	139
<i>Novac u banci i blagajni</i>	<i>1.228.049</i>	<i>1%</i>	<i>1.908.028</i>	<i>2%</i>	155
PLAĆENI TROŠK. BUD. RAZD. I OBRAČ. PRIHODI	265.850	0%	362.498	0%	136
UKUPNA AKTIVA	96.554.692	100%	101.837.111	100%	105
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	<i>22.772.964</i>	<i>24%</i>	<i>24.724.440</i>	<i>24%</i>	109
KAPITAL I REZERVE	78.331.024	81%	80.796.991	79%	103
<i>Temeljni (upisani) kapital</i>	<i>13.426.920</i>	<i>14%</i>	<i>13.426.920</i>	<i>13%</i>	100
<i>Kapitalne rezerve</i>	<i>401</i>	<i>0%</i>	<i>401</i>	<i>0%</i>	100
<i>Rezerve iz dobiti</i>	<i>22.653.749</i>	<i>23%</i>	<i>23.388.140</i>	<i>23%</i>	103
<i>Zadržana dobit</i>	<i>38.883.183</i>	<i>40%</i>	<i>41.778.834</i>	<i>41%</i>	107
<i>Dobit poslovne godine</i>	<i>3.366.771</i>	<i>3%</i>	<i>2.202.696</i>	<i>2%</i>	65
REZERVIRANJA	49.251	0%	1.624.402	2%	3298
DUGOROČNE OBVEZE	1.595.456	2%	-	-	-
KRATKOROČNE OBVEZE	15.205.244	16%	18.145.269	18%	119
ODGOĐ. PLAĆ. TROŠK. I PRIHOD BUD. RAZD.	1.373.717	1%	1.270.449	1%	92
UKUPNA PASIVA	96.554.692	100%	101.837.111	100%	105
<i>IZVANBILANČNI ZAPISI</i>	<i>22.772.964</i>	<i>24%</i>	<i>24.724.440</i>	<i>24%</i>	109

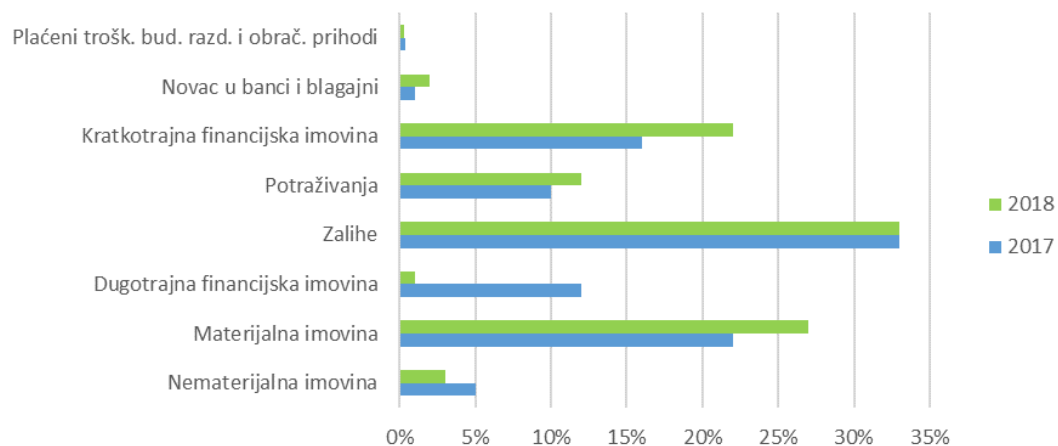
**Visok
stupanj
financijske
stabilnosti**

Struktura bilance ukazuje na visok stupanj financijske stabilnosti Društva pri čemu kratkotrajna imovina značajno nadmašuje obaveze, a dodatnu snagu kompanije dokazuje i visoka razina kapitala i rezervi što u strukturi pasive čini 79%.

Struktura aktive i pasive

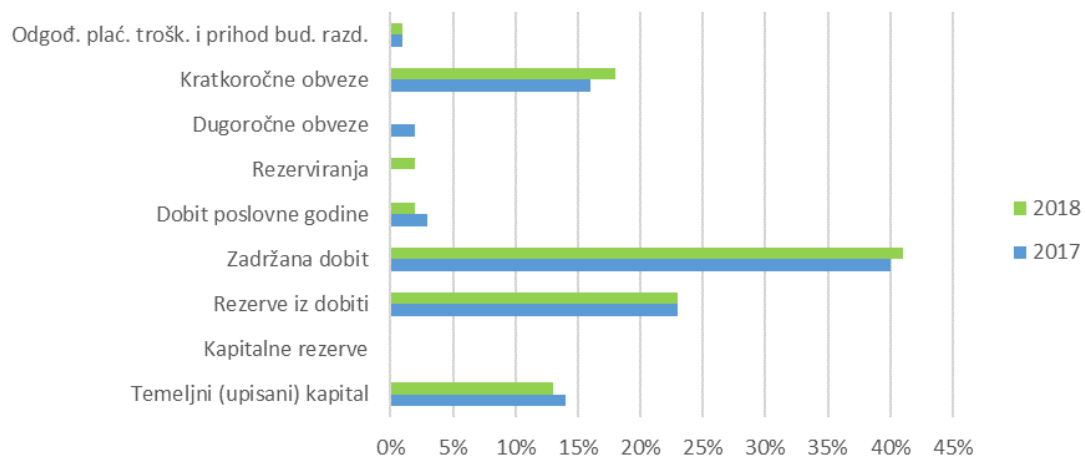
**Povećanje
financijske
imovine**

Struktura aktive



**Daljnje
povećanje
kapitala**

Struktura pasive



2.3. Račun dobiti i gubitka

Pozicija	Ostvareno I-XII 2017.	Ostvareno I-XII 2018.	Promjena 2018/2017
POSLOVNI PRIHODI	130.223.882	139.252.705	107
Prihodi od prodaje proizvoda, roba i usluga	129.432.151	138.088.143	107
- <i>domaće tržište</i>	31.297.818	30.337.236	97
- <i>izvoz</i>	98.134.333	107.750.907	110
Ostali poslovni prihodi	791.731	852.398	108
POSLOVNI RASHODI	126.419.353	136.253.686	108
Promjena vrijednosti zaliha	-1.417.195	-2.073.661	146
Rashodi razdoblja	127.836.548	138.327.347	108
Materijalni troškovi	66.537.436	74.614.743	112
- <i>sirovine i materijal</i>	42.020.930	46.005.347	109
- <i>troškovi prodane robe</i>	4.806.756	4.727.378	98
- <i>troškovi usluga - ostali vanjski troškovi</i>	19.709.750	23.882.018	121
Troškovi osoblja	44.052.383	44.921.224	102
Amortizacija	4.491.519	5.250.532	117
Ostali troškovi	9.315.427	10.659.167	114
Vrijednosno usklađ. kratk. imovine	3.011.664	1.049.267	35
Rezerviranja	-	1.624.402	/
Ostali poslovni rashodi	428.119	208.012	49
EBITDA	8.296.048	8.249.551	99
<i>EBITDA marža</i>	<i>6,37%</i>	<i>5,92%</i>	-
EBIT	3.804.529	2.999.019	79
<i>EBIT marža</i>	<i>2,92%</i>	<i>2,15%</i>	-
FINANCIJSKI PRIHODI	3.020.052	1.472.324	49
FINANCIJSKI RASHODI	2.995.731	1.388.593	46
REZULTAT FINANCIJSKOG POSLOVANJA	24.321	83.731	344
UKUPNI PRIHODI	133.243.934	140.725.029	106
UKUPNI RASHODI	129.415.084	137.642.279	106
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	3.828.850	3.082.750	81
Porez na dobit	462.079	880.054	190
NETO DOBIT	3.366.771	2.202.696	65
<i>NETO marža</i>	<i>2,59%</i>	<i>1,57%</i>	-

**77% ukupnih
poslovnih
prihoda
ostvareno od
izvoza**

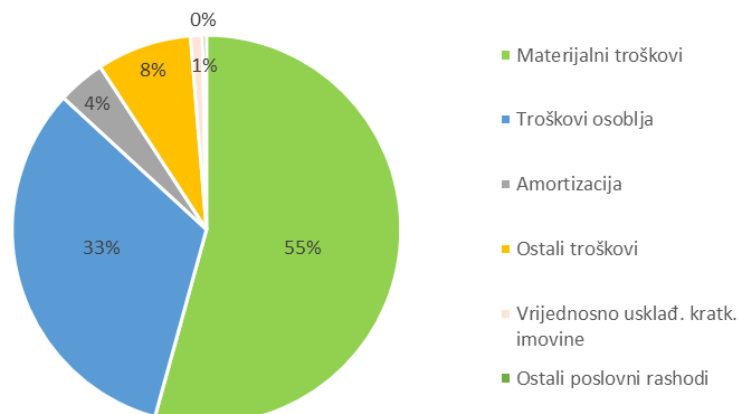
Ostvaren je rast poslovnih prihoda od 7% potaknut daljnjim rastom izvoza. U strukturi poslovnih prihoda 77%, odnosno gotovo 110 milijuna kuna, ostvareno je u izvozu.

Ukupna prodaja u inozemstvo je ostvarena uz značajan rast prihoda od izvoza vlastitih proizvoda, dok je s druge strane pao prihod od dorade.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu su nešto manji uslijed demografskih promjena koje su najviše dotakle našu ciljanu potrošačku skupinu. Vlastita maloprodajna mreža ostvarila je blagi pad uspješnosti poslovanja.

Struktura poslovnih rashoda

55%
poslovnih
rashoda čine
materijalni
troškovi



Radno intenzivna proizvodnja sa pretežnim udjelom vlastitog proizvoda određuje strukturu rashoda pri čemu udio materijalnih troškova iznosi 55%, a udio troškova zaposlenih 33%. Udio troškova sirovina i materijala kontinuirano se povećava sa rastom proizvodnje vlastitog branda, a isti trend se očekuje i u narednom razdoblju.

Ostvarena je 35% niža neto dobit nego prethodne godine, dok je EBITDA ostala na gotovo istim razinama.

2.4. Financijski pokazatelji

Pokazatelji	Ostvareno		Index
	2017	2018	
I. Pokazatelji ekonomičnosti			
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,03	1,02	99
Ekonomičnost financijskih aktivnosti	1,01	1,06	105
II. Pokazatelji profitabilnosti			
Rentabilnost imovine (%) ROA	3,60	2,22	62
Rentabilnost vlastitog kapitala (%) ROE	4,30	2,73	64
Bruto marža profita	2,96	2,23	75
III. Pokazatelji aktivnosti			
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	1,38	1,38	100
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	2,27	2,02	89
Koeficijent obrtanja potraživanja	13,54	11,80	87
Dani naplate potraživanja	26,95	30,94	115
IV. Pokazatelji likvidnosti			
Koeficijent tekuće likvidnosti	3,89	3,86	99
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,77	1,98	112
Koeficijent financijske stabilnosti	0,47	0,39	80
Stupanj pokrića I	2,09	2,53	121
Stupanj pokrića II	2,13	2,53	119
V. Pokazatelji zaduženosti			
Koeficijent zaduženosti	0,17	0,18	106

Koeficijent vlastitog financiranja	0,81	0,79	97
Koeficijent financiranja	0,21	0,22	105
Pokriće troškova kamata	36,08	28,81	80
Faktor zaduženosti	0,39	0,39	100

2.5. Proizvodnja

Indeksi volumena industrijske proizvodnje

**Pad fizičkog
obujma
proizvodnje
4%**

Pozicija	Indeksi		
	I-XII 2016. I-XII 2015.	I-XII 2017. I-XII 2016.	I-XII 2018. I-XII 2017.
Ukupno RH	105,3	101,4	99,00
Prerađivačka industrija RH	105,6	102,0	99,1
Proizvodnja kože i srodnih proizvoda RH	102,8	99,2	102,5
Proizvodnja obuće Ivančica	101	105	96

Društvo je ostvarilo pad fizičkog obujma proizvodnje gotove obuće za 4% u odnosu na 2017. godinu. Proizvodnja vlastitog programa dječje obuće Froddo kontinuirano raste, dok je u doradnom poslu ostvaren pad. Povećanje volumena proizvodnje vlastitog programa utječe na porast dodane vrijednosti koje Društvo ostvaruje.

2.6. Investicije

Ukupna investicijska ulaganja iznosila su 9,8 milijuna kuna, a najvećim dijelom odnose se na gradnju logističko distributivnog centra koji ima za cilj optimizirati uvjete za skladištenje, pakiranje i otpremu robe kupcima u ugovorenim količinama i ugovorenim rokovima isporuke. Kontinuirano se ulaže u kupnju strojeva za proizvodnju, te u opremanje maloprodajne mreže.

**Ukupne
investicije
9,8 milijuna
kuna**

Investicije

O p i s	Iznos
Nematerijalna imovina - licence	104.363
Poslovni inventar	51.480
Ulaganja na postojećim građevinskim objektima	927.362
Strojevi i oprema za proizvodnju	468.505
Ulaganja u maloprodaju	1.195.778
Računalna oprema	77.194
Transportna sredstva	39.000
Investicije u pripremi (veći dio LDC)	6.935.987
Ukupno investicije	9.799.669

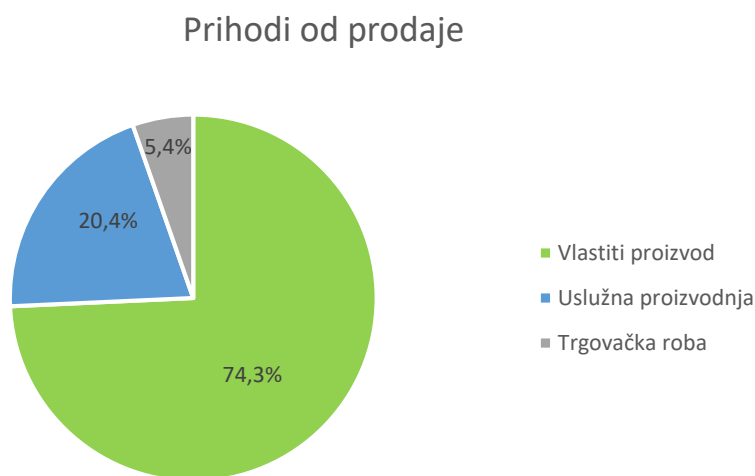
**Značajni
porast
udjela
prihoda
vlastitog
proizvoda**

2.7. Prodaja

U strukturi prihoda od prodaje u Računu dobiti i gubitka 77% prihoda od prodaje ostvareno je u izvozu, dok je 23% prihoda ostvareno na domaćem tržištu, uglavnom u vlastitoj maloprodaji.

Najveći udio od 74,3%, ostvaren je prodajom vlastitog proizvoda, dok se na realizaciju uslužne proizvodnje odnosi 20,4%. Prihodi od prodaje trgovačke robe i ostali prihodi činili su 5,4% ukupnih prihoda od prodaje.

Struktura prodaje



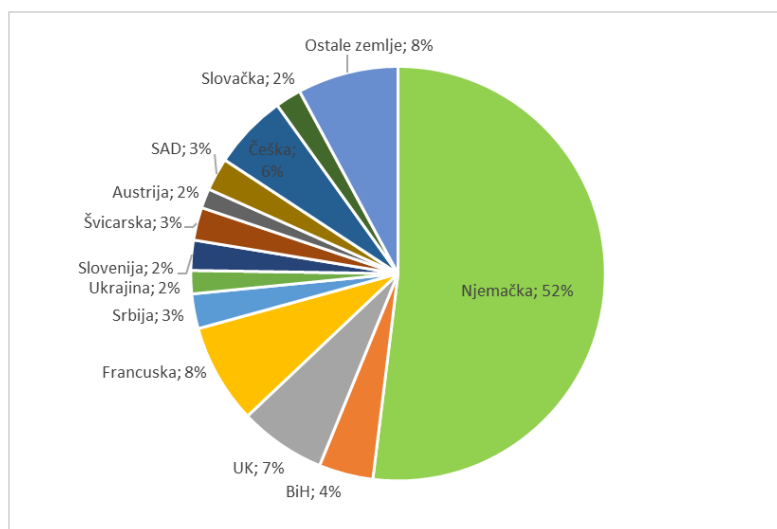
**Porast
izvoza
vlastitih
proizvoda
za 28%**

Vlastiti proizvodi se prodaju kroz off i on-line kanale na domaćem i inozemnom tržištu. U ukupnim prihodima, nastavlja se značajan rast prihoda od prodaje vlastitog proizvoda uz lagani pad prihoda od dorade.

Ostvareni prihod od izvoza vlastitog proizvoda u 2018. godini iznosio je 79,2 milijuna kuna, te je porastao za 28% u odnosu na 2017. godinu. Iako je kod većine europskih proizvođača obuča u posljednje vrijeme prisutan pad sezonskih narudžbi pod utjecajem klimatskih promjena, naš izvoz vlastitog programa zadržao je kontinuitet rasta. Froddo dječja obuča izvozi se u 40-tak zemalja i prodaje na više od 1.200 prodajnih mjesta. Najznačajnija izvozna tržišta su zemlje EU, prije svega Njemačka, Francuska i Ujedinjeno Kraljevstvo. Značajne marketinške i prodajne aktivnosti usmjerene su na jedinstveno tržište EU.

Strategija rasta poslovanja bazira se na povećanju prodaje na inozemnim tržištima. Sukladno tom cilju kontinuirano izlažemo svoje proizvode na svim značajnijim sajmovima obuča u Europi, a proširena je i mreža zastupnika i distributera. Rast prodaje podržan je stalnim poboljšanjima proizvoda, te brigom i odgovornošću prema kupcu.

Struktura izvoza po tržištima



2.8. Maloprodaja

Krajem 2018. godine maloprodajna mreža brojila je 29 prodajnih mjesta uključujući WEB shop koji zauzima značajnu poziciju u ukupnom prometu maloprodajne mreže. U 2018. je preuređeno prodajno mjesto Split, Zadar, Koprivnica, Čakovec te dvije prodavaonice u Zagrebu.

Maloprodajna mjesta u Hrvatskoj

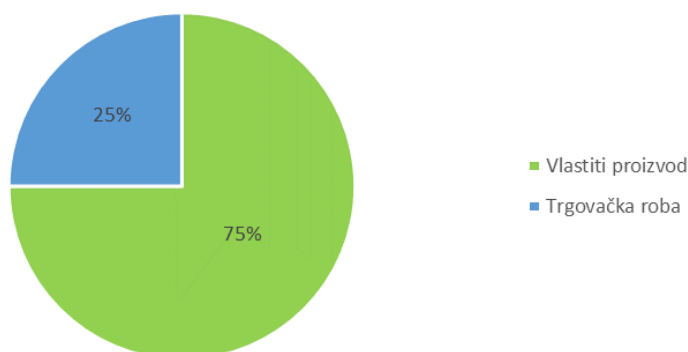
**28 prodajnih
mjesta
+
WEB shop**



Glavne kategorije roba u Froddo shopovima su Froddo obuća, te dječja odjeća, a na nekim lokacijama i ženska obuća i modni dodaci.

Promet u maloprodaji (udio vlastitih proizvoda i trgovačke robe)

Struktura prometa u maloprodaji



***Ostvaren
neto
promet od
29,4 mil kn***

Od ukupnog ostvarenog neto prometa u maloprodajnoj mreži (29,4 mil kn), 75% prometa je ostvareno prodajom proizvoda vlastitog brenda, dok je ostatak ostvaren prodajom drugih kategorija roba. Udio dječje odjeće u ukupnom prometu iznosi oko 9%.

Maloprodajna mreža ostvarila je nešto nižu prodaju od 2017. godine iz više razloga. Jedan od njih je preuređivanje i relociranje 7 prodavaona u prvom kvartalu, zatim smanjenje broja kupaca zbog iseljavanja stanovništva, a naročito su negativno na promet utjecali loši vremenski uvjeti u 2. i 3. kvartalu.

Početak ove godine ukazuje na poboljšanje ključnih pokazatelja poslovanja u maloprodaji, te očekujemo rast prometa, a naročito u prodavaonama koje smo relocirali u 2018. Nastavljamo sa širenjem asortimana srednjeg cjenovnog nivoa obuće i odjeće, uvođenjem sitnog gift programa (proizvodi za impulzivnu kupnju), kišnog programa i obuće za snijeg.

2.9. Marketing

U 2018. godini glavni naglasak marketinških aktivnosti i dalje je usmjeren na jačanje Froddo branda na internacionalnim tržištima, jačanje pozicije branda na domaćem tržištu, razvoj online poslovanja i personaliziranu komunikaciju.

Tijekom godine obnovljen je certifikat SMind – za sigurnu kupnju. Web shop osvojio je nagradu Web trgovac u kategoriji obuće za 2018.

Društvo kontinuirano sponzorstvima i donacijama podržava rad udruga civilnog društva, te sudjeluje u humanitarnim akcijama.

**Društvo
zapošljava
702 radnika**

2.10. Podaci o radnicima

Sa 31.12.2018. godine u Društvu je bilo zaposleno 702 radnika ili 46 radnika manje u odnosu na stanje 31.12.2017. godine. Od navedenog broja radnika 572 je žena i 130 muškaraca. Prosjek starosti zaposlenih je 44,87 godina, a radnog staža zaposlenih 24,07 godina.

Rekapitulacija broja radnika prema stupnju stručne spreme

Stručna sprema	Stupanj stručne spreme	Broj zaposlenih		Index
		31.12.2017.	31.12.2018.	
VSS	VII	24	24	100
VŠS	VI	34	29	85
VKV	V	10	10	100
SSS	IV	261	245	94
KV	III	195	184	94
PKV	II	28	27	96
NKV	I	196	183	93
UKUPNO	-	748	702	94

Društvo je suočeno sa visokom fluktuacijom radne snage, tako da će jedna od osnovnih strateških odrednica za buduće razdoblje biti donošenje mjera usmjerenih na:

- Zadržavanje postojećeg kadra
 - Mjere poboljšanja sustava plaća i stimulacija
 - Edukacije za poboljšanje upravljačkih vještina
- Pribavljanje radne snage iz potencijalnih vanjskih izvora

2.11. Povezana društva

**U Novoj
Ivančici
zaposleno
183 radnika**

Ivančica d.d. kao vladajuće društvo je imatelj 100% poslovnog udjela u povezanom društvu Nova Ivančica d.o.o. Prijedor, Kozarac, u nominalnom iznosu od 375.215,00 kuna. Krajem 2018. godine u tom je društvu bilo zaposleno 183 radnika.

Veći dio kapaciteta Nove Ivančice bio je u 2018. godini zaposlen od strane matične tvrtke na poslovima šivanja gornjišta dječje obuće. U preostalom dijelu kapaciteta za drugog kupca radila se ugovorena proizvodnja iz područja autoindustrije i ista je prekinuta u 11. mjesecu 2018. godine, tako da je sada cijeli kapacitet usmjeren na šivanje za matičnu tvrtku.

Pripajanjem društva Bambi d.o.o. u 2015. godini, Ivančica d.d. postala je vlasnik udjela u društvu Bambi Obuća d.o.o. Čačak čiji je postupak likvidacije u završnoj fazi.

2.12. Mjere zaštite na radu i zaštite okoliša

Sukladno Zakonu o zaštiti na radu, u poduzeću djeluje služba zaštite na radu koja broji tri stručnjaka zaštite na radu, čime je uz ostale sudionike u upravljanju sigurnošću osigurano sustavno provođenje i unaprjeđivanje sigurnosti i zaštite zdravlja radnika i osoba na radu. Služba provodi i preventivne mjere zaštite od požara ljudi i imovine, te mjere zaštite okoliša.

Godišnje aktivnosti iz područja zaštite na radu bile su usmjerene na provođenje mjera zaštite na radu: preventivne mjere, organiziranje i provođenje sigurnih radnih i proizvodnih postupaka, odnosno metoda, te poduzimanje drugih aktivnosti za sprječavanje i smanjenje izloženosti radnika mogućim rizicima, kako bi se na svim stupnjevima organizacije rada i upravljanja osigurala što bolja razina zaštite na radu.

S ciljem sprječavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, sprječavanje nastanka šteta, smanjivanje i/ili otklanjanje šteta nanesenih okolišu u poduzeću se kontinuirano provode i mjere zaštite okoliša koje obuhvaćaju aktivnosti pravilnog gospodarenja otpadom, obavljanje periodičnih ispitivanja i mjerenja parametara radnog okoliša, vođenjem isprava i evidencija te dostave izvješća nadležnim institucijama.

Primjenom norme ISO 14001:2015, sustava upravljanja zaštitom okoliša, Društvo kontinuirano radi na poboljšanjima vezanim uz zaštitu okoliša.

2.13. Rizici i nesigurnosti u poslovanju

Društvo je istinito i vjerodostojno prikazalo ukupne prihode i rashode poslovanja, te stanje imovine i obaveza.

U rashode su uključeni otpisi i vrijednosna usklađenja kratkotrajne imovine vezana na procjenu rizika naplate potraživanja i vrijednosti zaliha u iznosu od 1,1 milijuna kuna.

Društvo je u svojem poslovanju u vrlo maloj mjeri izloženo kreditnom i kamatnom riziku budući da ima jedno kreditno zaduženje, no uz vrlo nisku fiksnu kamatnu stopu. Društvo sve obaveze podmiruje u rokovima. S obzirom na dobru naplatu potraživanja od inozemnih kupaca, društvo nije izloženo riziku nelikvidnosti. Zbog djelomično neosiguranih ino potraživanja društvo je u manjoj mjeri izloženo riziku ne naplate tih potraživanja. Budući da je Društvo izvozno orijentirano, izloženo je riziku globalnog tržišta, kao i riziku tečaja koji može u blažem obliku utjecati na uspješnost poslovanja.

2.14. Očekivani razvoj u budućnosti

Cilj Društva je rast i razvoj kroz kvalitetno upravljanje asortimanom dječje obuće Froddo s fokusom na inovacije glavnih grupa proizvoda, operativnu efikasnost, nova zapošljavanja, rast ukupnih primanja zaposlenika, te dugoročnu profitabilnost. Daljnji rast izvoza dječje obuće Froddo, očuvanje

**Provođenje
mjera zaštite
na radu,
zaštite od
požara i
zaštite okoliša**

**Bez rizika
koji bi mogli
značajnije
utjecati na
poslovanje**

**Glavni
čimbenici rasta:**
-zaposlenici
-kvaliteta
-brand
-tradicija
-distributivni
kanali
-vlastita MP
-dobar odnos s
poslovnim
partnerima
-fleksibilnost

pozicija na domaćem tržištu, te unaprjeđenje poslovnih procesa bit će u fokusu Društva i u narednim razdobljima.

Očekivani planirani rezultati osiguravaju financijsku stabilnost i samofinanciranje.

Glavni čimbenici za nastavak pozitivnih trendova u poslovanju su:

1. Predani, kreativni i uspješni zaposlenici sa svojim znanjima i vještinama
2. Kvaliteta, podržana ispunjenjem ugovorenih rokova isporuke
3. Brand u koji vjeruju potrošači
4. Dugogodišnja tradicija
5. Razvijeni distributivni kanali za daljnju internacionalizaciju poslovanja
6. Konsolidirana vlastita maloprodajna mreža
7. Kvalitetni odnosi sa svim poslovnim partnerima
8. Prepoznavanje potreba tržišta
9. Fleksibilnost i vlastiti razvoj proizvoda

2.15. Zaključak

Rezultat proizvodnje, prodaje i svih drugih poslovnih aktivnosti Društva iskazan je kroz bilancu, račun dobiti i gubitka i druge pokazatelje uspješnosti poslovanja za 2018. godinu i to:

**Poslovni
prihodi**
+7%

1. Ostvareni poslovni prihodi iznosi 139,3 milijuna kuna, što je za 7% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi iznose 140,7 milijuna kuna i viši su za 6%. Rast izvoza vlastitih proizvoda iznosi 28%. 78% poslovnih prihoda ostvareno je u izvozu. Udio prihoda vezanih uz vlastiti brand iznosi 74% u poslovnim prihodima.

Izvoz
vlastitog
proizvoda
+28%

2. Ostvareni ukupni rashodi iznose 137,6 milijuna kuna, što je povećanje od 6% prema prethodnoj godini. U strukturi poslovnih rashoda 45 milijuna kuna (33%) odnosi se na troškove osoblja, a 46 milijuna na sirovine i materijal.

**Poslovni
rashodi**
+8%

3. Operativna dobiti (EBIT) iznosi 2,9 milijuna kuna, što je 21% manje nego prethodne godine. EBITDA na istim razinama.

Zadržana
razina
EBITDA

4. Ostvarena neto dobit iznosi 2,2 milijuna kuna, što je 35% manje nego godinu ranije.

**Niža neto
dobit**

5. Pokazatelji sigurnosti (koeficijenti obrtaja, pokazatelji likvidnosti i zaduženosti) ukazuju i dalje na visok stupanj stabilnosti Društva.

2018. godina nam je donijela mnoge izazove, te je možemo ocijeniti uspješnom godinom u kojoj smo ostvarili planirane ciljeve. Kao dio globalnog tržišta dijelimo sva pozitivna i negativna kretanja s drugim dionicima na tržištu. Globalno zatopljenje velikim dijelom utječe na razinu prodaje i prilagodbe kolekcije klimatskim promjenama. Javlja se nove generacije kupaca, s novim životnim stilovima, novim potrebama, navikama. Nedostatak radne snage i visoka stopa fluktuacije zasigurno su izazovi koji iziskuju posebnu pozornost.

***CILJ: daljnje
povećanje
uspješnosti
poslovanja***

To su ključni čimbenici čiji utjecaj smo sagledali u procesu izrade godišnjeg plana za 2019. godinu.

Dosadašnja politika raspoređivanja dobiti Društva podržana od vlasnika-dioničara povećavala je vlastiti kapital Društva i jačala financijsku stabilnost Društva. Očuvanje i jačanje financijske stabilnosti treba i dalje ostati kao temeljno načelo raspodjele dobiti.

U 2018. godini Društvo je u trezor otkupilo 99 dionica Društva, a prodalo 3.856 dionica Društva. Stanje dionica u trezoru na dan 31.12.2018. iznosi 99 dionica.

Svi planirani projekti i aktivnosti imaju za cilj izgraditi Društvo sposobno za promjene i Društvo koje kvalitetno upravlja razvojem u složenim uvjetima poslovanja.

2.16. Ostale napomene

Društvo ne provodi aktivnosti istraživanja i razvoja.

Siniša Zver
predsjednik Uprave

Tajana Gotal
član Uprave

Štefanija Kušen
član Uprave